



الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان

2025 - 2021

نسخة محدثة معتمدة بقرار مجلس جامعة حلوان بجلسته رقم (549) والمنعقدة يوم الثلاثاء
الموافق 2024/02/06

النسخة الأساسية معتمدة بقرار مجلس جامعة حلوان بجلسته رقم (506) والمنعقدة يوم الثلاثاء
الموافق 2021/02/23

فبراير 2024



كلمة السيد الأستاذ الدكتور رئيس جامعة حلوان

بسم الله الرحمن الرحيم

انطلاقاً من الإدراك العميق لجامعة حلوان بأن منظومة التعليم والبحث العلمي التطبيقي تشكل البناء الأساسي التي تنمو وتتقدم به الدول وإيماناً من ادارة الجامعة بأن التخطيط الاستراتيجي يمثل العمود الفقري لأى جامعة لرسم مستقبلها وتحقيق طموحاتها حيث أنه أداة فعالة تسترشد بها الجامعات نحو تحقيق غاياتها وأهدافها بعنابة وشمولية واستدامة، فقد قامت جامعة حلوان باعداد خطتها الاستراتيجية المحدثة (2021-2025) في إطار رؤية مصر للتنمية المستدامة 2030 والتي ترسم من خلالها خارطة طريقها المستقبلي لتحقيق التميز والابداع في العملية التعليمية والبحث العلمي وخدمة المجتمع بما يحقق الصداره بين الجامعات المتميزة، حيث ترتكز الخطة الاستراتيجية للجامعة على تحقيق أداء مؤسسي متميز يدعم إنتاج واستثمار المعرفة نحو التنمية المستدامة من خلال تقديم خدمات تعليمية ذكية ومطورة وفقاً لمعايير الجودة العالمية وتنفيذ ابحاث علمية متميزة وحرارك تنافسي فعال بما يسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة.

تم بلوره الخطة الاستراتيجية المحدثة للجامعة (2021-2025) في اطار خمسة محاور رئيسية وهى: التعليم والتعلم، البحث العلمي والابتكار، خدمة المجتمع، التدويل، والقدرة المؤسسية، كما حرصت الجامعة على أن تتوافق خطتها مع التوجهات المستقبلية ورؤية مصر للتنمية المستدامة 2030 والنتائج المرجوة منها، حيث تسعى الجامعة إلى تحقيق فلسفة التعلم الذاتي ودعم الدور الرئيسي للتعليم الرقمي وتعزيز العمل بروح الفريق وتشجيع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب على الابتكار والابداع بما يحقق انتاج واستثمار المعرفة وتعظيم الشراكات مع الجامعات الدولية ذات التصنيف المتقدم بما يتواافق مع احتياجات سوق العمل المتغيرة والمترلاحة محلياً وإقليماً وعالمياً ودعم القطاعات الإنتاجية بالكوادر البشرية المتميزة بالإضافة إلى تبني الفكر الاقتصادي والاستقلال الذاتي.

أتقدم بخالص الشكر والتقدير لجميع من ساهموا في إعداد هذه الخطة وهم الجيل الواعد من أبناء جامعة حلوان والذين يتسمون بالمهنية والإخلاص ويتحلون بالجدرة وحب الوطن، كما أتقدم بخالص العرفان والتقدير لجميع الشركاء الاستراتيجيين الداعمين لهذه الخطة، ونطلع دائماً إلى المزيد من البذل والعطاء في خدمة جامعتنا وبلدنا الحبيبة مصر.

أ.د/ السيد ابراهيم قنديل
رئيس جامعة حلوان

المحتويات

3	▪ نبذة عن جامعة حلوان
4	▪ جامعة حلوان في ارقام
5	▪ فلسفة اعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة (2021-2025)
8	▪ رؤية ورسالة وقيم جامعة حلوان
9	▪ ملخص الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2021-2025)
11	▪ الغاية الأولى: توفير منظومة تعليم وتعلم ذكية داعمة للريادة والابتكار لبناء مجتمع المعرفة
13	▪ الغاية الثانية: زيادة القدرة التنافسية للجامعة في البحث العلمي والابتكار
15	▪ الغاية الثالثة: تعظيم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة بما يسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة
17	▪ الغاية الرابعة: تعزيز التفاعل والتواجد الدولي للجامعة وتحسين صورتها الذهنية والاعلامية
19	▪ الغاية الخامسة: تعزيز البنية التحتية والتكنولوجية بما يحقق الاستدامة والاستثمار الأمثل للقيم المادية بالجامعة
21	▪ الغاية السادسة: تعظيم القدرة المالية والإدارية للجامعة وضمان جودة عملياته
23	▪ الغاية السابعة: إنشاء مؤسسات تعليمية جديدة تسهم في بناء مجتمع المعرفة
24	▪ آلية تنفيذ الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2021-2025)

نبذة عن جامعة حلوان

تأسست جامعة حلوان بناءً على صدور القرار الجمهوري رقم 70 في 26 يوليو عام 1975 ليصبح ثالث جامعة حكومية بالقاهرة الكبرى، إلا أن الجذور التاريخية للعديد من كليات الجامعة تعود إلى أقدم من ذلك بكثير حيث يرجع تاريخ بعضها إلى ثلاثينيات القرن التاسع عشر مثل كلية الفنون التطبيقية والبعض الآخر إلى مطلع وثلاثينيات القرن العشرين مثل كليات الفنون الجميلة، التربية الفنية، التربية الموسيقية، الاقتصاد المنزلي، التربية الرياضية للبنين، التربية الرياضية للبنات، والتى تمثل الكليات الأم بمجالات تخصصها على مستوى مصر والعالم العربى استمراراً إلى انشاء احدث كليات جامعة حلوان بنهائية عام 2020 تحت مسمى كلية علوم التغذية ليصبح اجمالى عدد الكليات والمعاهد بجامعة حلوان خمسة وعشرون كلية ومعهد كما هو موضح بالجدول رقم (1). يقع المقر الرئيسي لجامعة حلوان على بعد 25 كم جنوب مدينة القاهرة بمنطقة عين حلوان حيث يضم الحرم الجامعى بعين حلوان عدد اثنى عشر كلية ومعهد وهى (الخدمة الاجتماعية، التجارة وإدارة الأعمال، العلوم، التربية، الآداب، الحاسوبات والذكاء الاصطناعى، الحقوق، الصيدلة، التمريض، الطب، المعهد الفنى للتمريض، الدراسات العليا والبحوث البينية) أما باقى الكليات والمعاهد فتقع خارج مقر الحرم الجامعى وموزعة على محافظتى القاهرة والجيزة وتضم كليات (الفنون التطبيقية، الفنون الجميلة، التربية الفنية، التربية الموسيقية، الاقتصاد المنزلى، التربية الرياضية للبنات، التربية الرياضية للبنين، الهندسة بالمطرية، الهندسة بحلوان، السياحة والفنادق، التكنولوجيا والتعليم، المعهد القومى للملكية الفكرية، علوم التغذية). وتعتبر جامعة حلوان من الجامعات المتكاملة والشاملة حيث تضم مجموعة من الكليات والمعاهد ذات تنوع وتميز واضح في شتى مجالات الفنون والآداب والعلوم الأساسية والاجتماعية والانسانية والهندسية والطبية والبيئية.

جدول (1): كليات ومعاهد جامعة حلوان

م	اسم الكلية/المعهد	تاريخ الانشاء	م	اسم الكلية/المعهد	تاريخ الانشاء	م
1	الفنون التطبيقية	1839م	14	التربية	1982م	
2	الفنون الجميلة	1908م	15	التكنولوجيا والتعليم	1989م	
3	التربية الفنية	1932م	16	الآداب	1995م	
4	التربية الموسيقية	1935م	17	الحاسبات والذكاء الاصطناعى	1995م	
5	الاقتصاد المنزلى	1937م	18	الحقوق	1995م	
6	التربية الرياضية للبنات	1937م	19	الصيدلة	1995م	
7	التربية الرياضية للبنين	1937م	20	التمريض	2006م	
8	الخدمة الاجتماعية	1947م	21	الطب	2013م	
9	الهندسة بالمطرية	1955م	22	المعهد الفنى للتمريض	2014م	
10	الهندسة بحلوان	1959م	23	الدراسات العليا والبحوث البينية	2014م	
11	التجارة وإدارة الأعمال	1961م	24	المعهد القومى للملكية الفكرية	2016م	
12	السياحة والفنادق	1962م	25	علوم التغذية	2020م	
13	العلوم	1980م				

جامعة حلوان في ارقام

المساحة الكلية لحرم الجامعة	2,1244,635 م²
المساحات الخضراء بحرم الجامعة	336,000 م²
عدد كليات ومعاهد الجامعة	23 كلية + معهدين
عدد الاقسام العلمية بكليات الجامعة	192 قسم علمي
عدد الكليات المعتمدة	12 كلية
عدد الادارات العامة المركزية	22 ادارة عامة مركبة
عدد البرامج الاكademie بالجامعة	883 برنامج (198 بالمرحلة الجامعية الاولى + 685 بمرحلة الدراسات العليا)
عدد البرامج الاكademie الجديدة	99 برنامج (52 بالمرحلة الجامعية الاولى + 47 بمرحلة الدراسات العليا)
عدد أعضاء هيئة التدريس	3,535 ذكور - 53% إناث
عدد أعضاء الهيئة المعاونة	1,887 ذكور - 58% إناث
عدد الاداريين والعمال بالجامعة	4,606 ذكور - 49% إناث
عدد طلاب المرحلة الجامعية الاولى	188,570 ذكور - 48% إناث
عدد طلاب مرحلة الدراسات العليا	18,487 ذكور - 57% إناث
عدد الطلاب الوافدين بالجامعة	4,803 ذكور - 41% إناث
عدد الوحدات ذات الطابع الخاص	49 وحدة انتاجية وخدمية (39 بالكليات + 10 مركزية بالجامعة)

- Rankings QS World University (Arab Region 39 - Egypt 7).
- U.S News Ranking (Egypt 9).
- THE World University (World Ranking 1001+ - Egypt 11 - Global Impact ranking 301+).
- SCimago Institutions Rankings (Global 761 - Egypt 10).
- Webometrics Ranking (Global 1987 - Egypt 10).

ترتيب الجامعة وفقا للتصنيفات الدولية

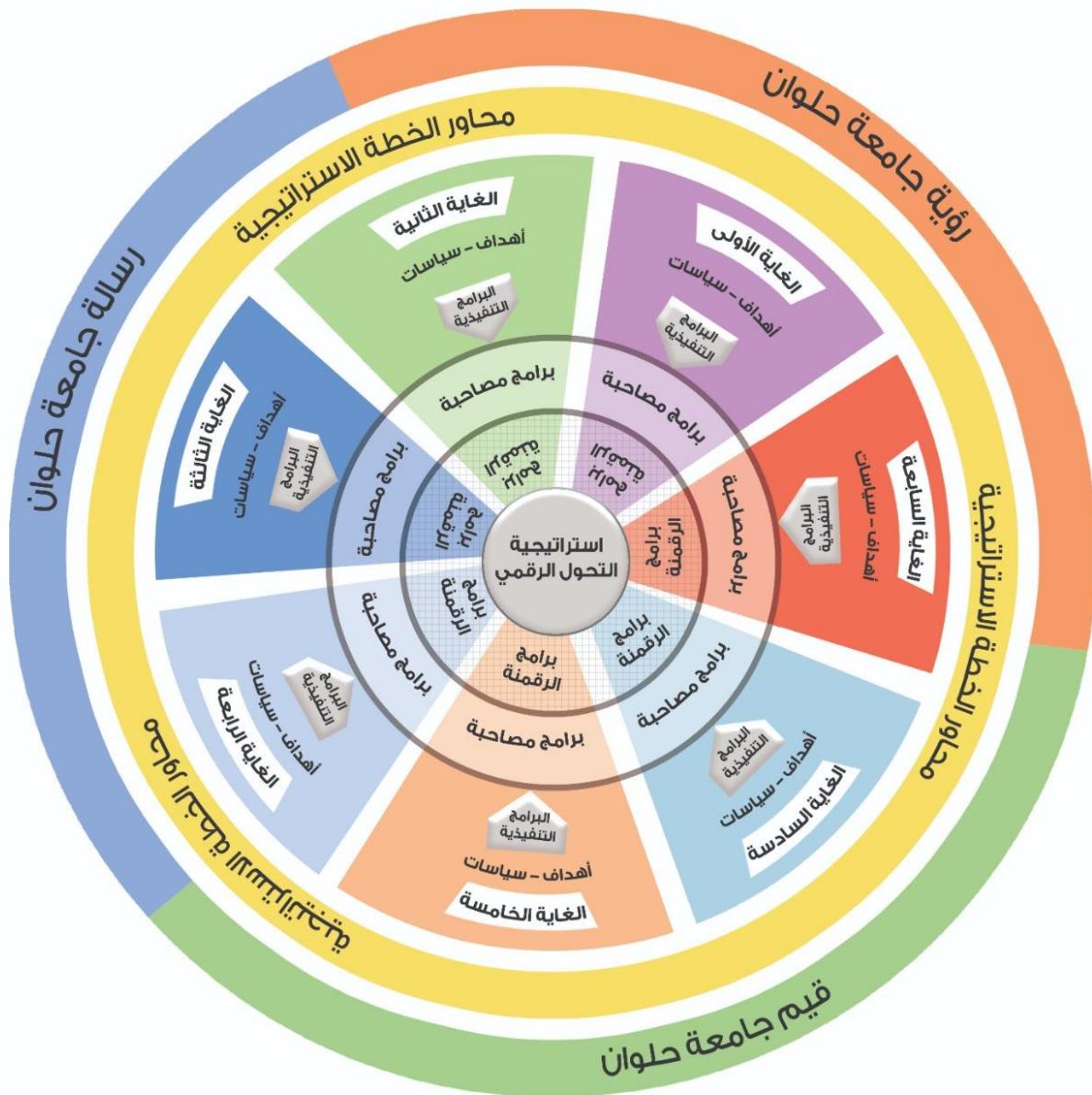
فلسفة اعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة (2021-2025)

- في اطار التوجة العام للدولة بكافة قطاعاتها نحو التحول الرقمي والعمل على تنمية روح الابتكار واقتصاد المعرفة بما يدعم تحقيق اهداف استراتيجية التنمية المستدامة (رؤية مصر 2030) وحيث أن منظومة التعليم العالي تمثل قاطرة الدولة المسئولة عن بناء العنصر البشري المؤهل لانتاج واستثمار المعرفات المختلفة بما يحقق التنمية الاقتصادية والمجتمعية والبيئية، وفي اطار ذلك واستكمالاً لما تم انجازه بالخطة الاستراتيجية للجامعة (2015-2020)، فقد تم اعداد الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان 2025-2021) في ضوء ما يلى:
- استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030.
 - استراتيجية الحكومة لتطوير التعليم العالى فى مصر (2030-2015).
 - الاستراتيجية القومية للعلوم والتكنولوجيا والابتكار 2030.
 - قانون حواجز العلوم والتكنولوجيا والابتكار رقم 23 لسنة 2018.
 - التحول الرقمي للجامعات: تحويل الجامعات المصرية إلى جامعات ذكية.
 - التوجه نحو جامعات الجيل الرابع.
 - تقييم اداء تنفيذ الخطة الاستراتيجية للجامعة (2015-2020).
- تم وضع الاطار التنظيمى لاعداد الخطة الاستراتيجية (2021-2025) من قبل وحدة التخطيط الاستراتيجى بالجامعة وتم عرضه ومناقشته باللجنة العليا لإدارة الخطة الاستراتيجية للجامعة والتى تتضمن ممثلى الادارة العليا للجامعة (السيد رئيس الجامعة والصادق النواب والسيد امين عام الجامعة) والصادق مستشارى رئيس الجامعة المختلفة والصادق مديرى الكيانات الاستراتيجية بالجامعة، حيث تم تشكيل ثمان لجان عمل لاعداد مقترن الخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة بالتنسيق مع وحدة التخطيط الاستراتيجى وتم عرض ومناقشة جميع مخرجات اللجان ومكونات المقترن بشكل مستمر باللجنة العليا لإدارة الخطة الاستراتيجية للجامعة ومع مختلف الاطراف المعنية اثناء فترة اعداد الخطة وصولاً الى الوثيقة النهائية للخطة الاستراتيجية للجامعة والتى تم اعتمادها من مجلس جامعة حلوان بجلسه رقم (506) والمنعقدة يوم الثلاثاء الموافق 23/02/2021.
- وفقاً للتوجهات الجديدة للادارة العليا للجامعة وتماشياً مع التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي حدثت خلال السنوات الاخيرة من فترة تنفيذ الخطة، تم تحديث وثيقة الخطة الاستراتيجية لتنماشى وتتواءم مع تلك التغيرات وتم اعتماد النسخة المحدثة للخطة من مجلس جامعة حلوان بجلسه رقم (549) والمنعقدة يوم الثلاثاء الموافق 06/02/2024.

- تم اتباع منهجية (DSTP:DRAW-SEE-THINK-PLAN) فى إعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة حيث تم اولاً رسم الصورة المستقبلية للجامعة من خلال تحديد رؤيتها ورسالتها وكذلك الغايات والاهداف الاستراتيجية التى تنشد الجامعة تحقيقها بنهاية الخطة، ثم تم تشخيص الوضع الراهن وفقاً للاهداف الاستراتيجية المرجوة وتم تحديد الفجوة للوصول لتلك الاهداف، ثم تم التفكير فى السياسات والبرامج التنفيذية التى يتعين على الجامعة تحقيقها لسد هذه الفجوة وبلغ الأهداف المحددة مع تحديد

مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقيق الاهداف المرجوه، واخيرا التخطيط للتنفيذ من خلال وضع آليات التنفيذ وتحديد مختلف الجهات المسئولة عن تحقيق السياسات والبرامج التنفيذية المستهدفة ب مختلف محاور الخطة.

- تم تحديد مجموعة من المحاور الرئيسية والتى تتشد الجامعة التميز فيها من خلال استراتيجية واضحة ومتكلمة حيث تم بلورة ستة محاور وهم:
 - محور التعليم والتعلم: نحو منظومة تعليم وتعلم ذكية.
 - محور البحث العلمى والابتكار: نحو بحوث علمية تنافسية متميزة.
 - محور خدمة المجتمع وتنمية البيئة: نحو جامعة منتجة ذات خدمات متميزة.
 - محور التدوير: نحو سمعة دولية متميزة وتصنيف عالمى متقدم.
 - محور القدرة المؤسسية: نحو اداء مؤسى متميز.
 - محور الاتاحة: نحو توفير فرص تعليمية متميزة.
- تم تحديث رؤية ورسالة الجامعة لتعكس التوجهات والتطلعات المستقبلية بالمحاور الرئيسية الست التي تسعى الجامعة الى التميز فيها وتم تحديد مجموعة من القيم التي تتشد الجامعة الالتزام بها وغرتها بالمجتمع الجامعى بما يدعم تحقيق رؤيتها ورسالتها.
- فى ضوء رؤية ورسالة الجامعة المحدثة، تم بلورة سبع غايات استراتيجية للجامعة يتم العمل على تحقيقها بشكل متكامل اثناء فترة تنفيذ الخطة للوصول الى التميز المنشود بمحاور الجامعة المختلفة مع تحديد وزن نسبى لكل غاية يمثل مدى أهمية وتأثير هذه الغاية فى تحقيق رؤية ورسالة الجامعة مقارنة بباقي الغايات.
- تم بلورة مجموعة من الأهداف الاستراتيجية لتحقيق كل غاية مع تحديد أوزان نسبية للاهداف المختلفة على مستوى كل غاية طبقا لأهمية وتأثير كل هدف مقارنة بباقي الأهداف.
- لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الخاصة بكل غاية، تم تحديد مجموعة من السياسات والبرامج التنفيذية التي يجب العمل عليها وتحقيقها اثناء فترة تنفيذ الخطة حيث تم مراعاة واقعية التنفيذ للسياسات والبرامج المقترحة في ضوء امكانيات الجامعة وطموحات الادارة العليا.
- تقسم البرامج التنفيذية على مستوى كل غاية الى برامج مصاحبة بالإضافة الى برامج الرقمنة وذلك في اطار تبني الجامعة استراتيجية واضحة للتحول الرقمي كمكون رئيسي لتحقيق الغايات الاستراتيجية للجامعة.
- تم صياغة مجموعة من مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى التقدم في تحقيق الغايات الاستراتيجية للجامعة.
- تم تحديد بشكل واضح الجهات المباشرة المسئولة عن تنفيذ مختلف البرامج المقترحة في مصفوفة تربط بين البرامج التنفيذية والجهات المسئولة المختلفة لتحديد دور كل جهة في تحقيق اهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة.
- المخطط التالي يمثل رسم توضيحي للاطار العام للخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2021-2025).



مخطط (1): رسم توضيحي للاطار العام للخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2021-2025).



وحدة التخطيط الاستراتيجي

رؤية ورسالة وقيم جامعة حلوان

تم تحديث رؤية ورسالة الجامعة لتتوافق مع المستجدات والتوجهات المستقبلية وتعكس الطموحات والطلبات التي تسعى الجامعة إلى تحقيقها من خلال استراتيجية واضحة ومتقدمة كما تم تحديد مجموعة من القيم الحاكمة التي تنشد الجامعة ضمان الالتزام بها وغرسها بالمجتمع الجامعي بما يدعم تحقيق رؤيتها ورسالتها.

أن تكون جامعة حلوان رائدة في إنتاج واستثمار المعرفة ذات تصنيف متقدم عالمياً.

رؤية جامعة حلوان

تعمل جامعة حلوان على تحقيق أداء مؤسسي متميز يدعم إنتاج واستثمار المعرفة نحو التنمية المستدامة من خلال تقديم خدمات تعليمية ذكية ومطورة وفقاً لمعايير الجودة وتنفيذ بحاث علمية متميزة وحرك تنافسي فعال بما يسهم في النهوض بالمجتمع.

رسالة جامعة حلوان

تمكين الشباب

الانتماء والولاء

الاتقان والمهنية

الابداع والابتكار

الثقة والمحاسبية

الحرية الاكاديمية

التعاون والعمل الجماعي

التنافسية والريادة

التنوع واحترام الاختلاف

المسؤولية المجتمعية والبيئية

العدالة وتكافؤ الفرص

النزاهة والشفافية

العمل المؤسسى والادارة
بالإنجاز

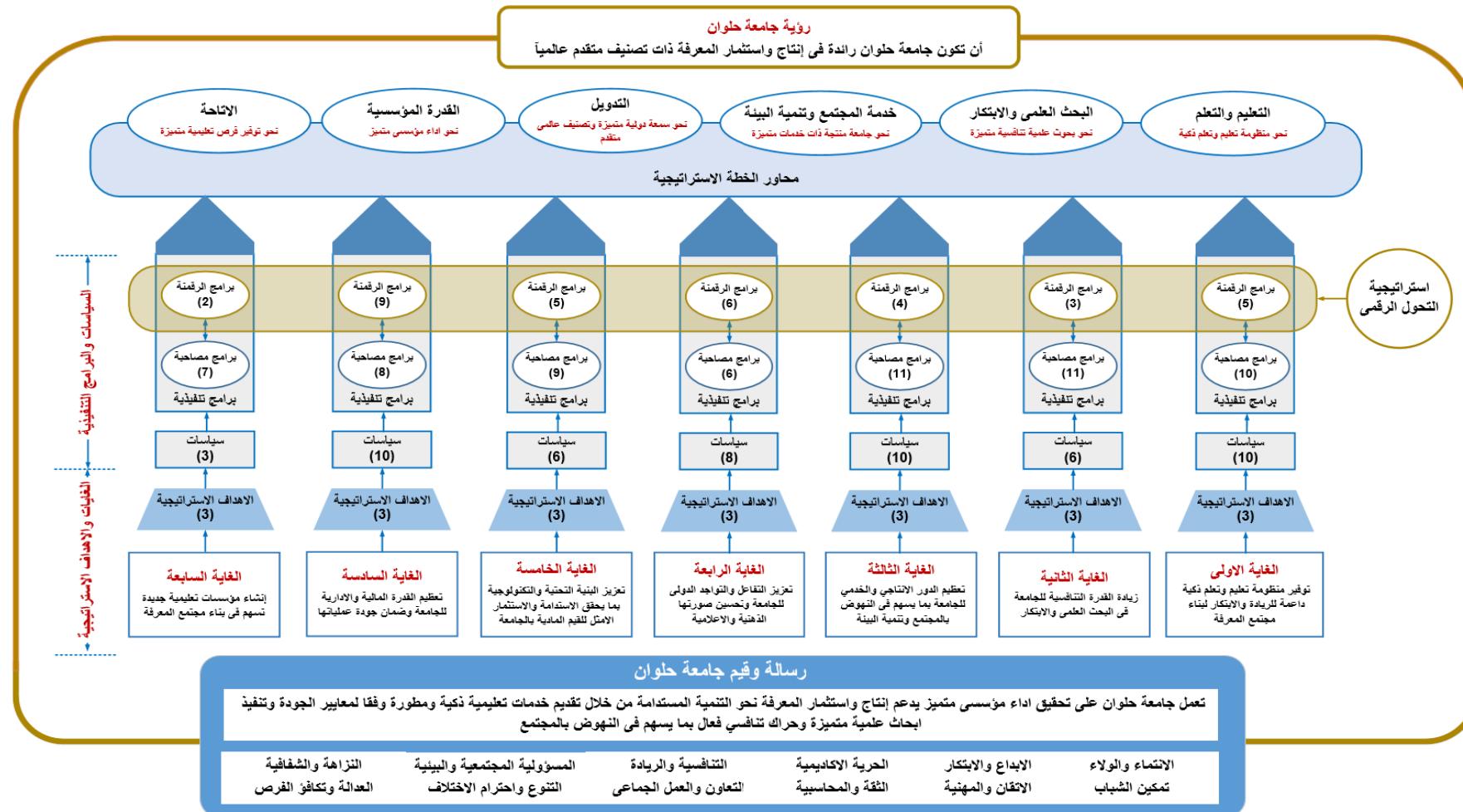
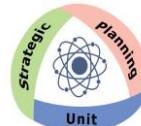
الفكر الاقتصادي والاستقلال
الذاتى

قيم جامعة حلوان

ملخص الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2021-2025)

7 غايات استراتيجية - 21 هدف استراتيجي - 53 سياسة - 96 برنامج تنفيذي - 58 مؤشر اداء

محاور الخطة	الغايات الاستراتيجية	الوزن النسبي	الاهداف الاستراتيجية	الوزن النسبي	السياسات والبرامج المؤشرات
أولوية أولوية	توفير منظومة تعليم وتعلم ذكية داعمة للريادة والابتكار لبناء مجتمع المعرفة	20%	تطوير بيئه تكنولوجية ذكية داعمة لمنظومة التعليم والتعلم.	10 سياسات	
			توفير برامج ومقررات اكاديمية متميزة ومرنة تلبى احتياجات سوق العمل طبقاً لمعايير الجودة.	15 برنامج تنفيذي	
			تنمية وتعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والابتكارية والابداعية.	13 مؤشر اداء	
أولوية ثانية	زيادة القدرة التنافسية للجامعة في البحث العلمي والابتكار	20%	توفير بيئه محفزة وداعمة للبحث العلمي والابتكار بالجامعة.	6 سياسات	
			الارتفاع بمستوى النشر العلمي الدولي كما وكيفاً.	14 برنامج تنفيذي	
			التوسيع في الشراكات والمشروعات التناصافية في مجال البحث العلمي والابتكار.	9 مؤشرات اداء	
أولوية الثالثة	تعظيم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة بما يسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة	15%	ربط تطبيقات المعرفة ومخرجات البحث العلمي والابتكار بأولويات الدولة واحتياجات المجتمع.	10 سياسات	
			تعزيز دور المسؤولية والمشاركة المجتمعية للجامعة.	15 برنامج تنفيذي	
			تعظيم الاستفادة من الموارد والخبرات المتاحة بالجامعة لتقييم منتجات وخدمات متقدمة للمجتمع الداخلي والخارجي.	11 مؤشرات اداء	
أولوية الرابعة	تعزيز التفاعل والتواجد الدولي للجامعة وتحسين صورتها الذهنية والاعلامية	10%	التوسيع والتتوسيع في شراكات دولية متقدمة وحرك دولي فعال.	8 سياسات	
			زيادة القدرة التنافسية للجامعة في الحصول على المشروعات الدولية.	12 برنامج تنفيذي	
			تحسين الصورة الذهنية والاعلامية للجامعة محلياً واقليمياً ودولياً.	8 مؤشرات اداء	
أولوية الخامسة	تعزيز البنية التحتية والتكنولوجية بما يحقق الاستدامة والاستثمار الامثل للاقتصاد المادي بالجامعة	10%	تطوير منظومة ذكية لإدارة وصيانة الأصول المادية للجامعة.	6 سياسات	
			تطوير البنية التحتية لنظم المعلومات والاتصالات بالجامعة.	14 برنامج تنفيذي	
			بناء الهوية المكانية والحفاظ على الصورة البصرية الحضارية للجامعة.	5 مؤشرات اداء	
أولوية السادسة	تعظيم القدرة المالية والادارية للجامعة وضمان جودة عملياتها	15%	رقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.	10 سياسات	
			استثمار وتسيير موارد وخدمات الجامعة بكفاءة وفاعلية بما يحقق عائد اقتصادي.	17 برنامج تنفيذي	
			تطبيق معايير الجودة والتميز المؤسسى لكسب ثقة المجتمع الداخلى والخارجى.	10 مؤشرات اداء	
أولوية السابعة	إنشاء مؤسسات تعليمية جديدة تسهم في بناء مجتمع المعرفة	10%	إنشاء وتشغيل جامعة حلوان الاهلية.	3 سياسات	
			إنشاء كليات جديدة تابعة لجامعة حلوان.	9 برامج تنفيذية	
			إنشاء جامعة تقنية دولية تابعة لجامعة حلوان.	3 مؤشرات اداء	



مخطط (2): رسم توضيحي لملخص الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2021-2025).

توفير منظومة تعليم وتعلم ذكية داعمة للريادة والابتكار لبناء مجتمع المعرفة

الغاية الأولى

تستهدف هذه الغاية تطوير منظومة التعليم والتعلم بالجامعة الى منظومة ذكية ترتكز على استثمار التقنيات والوسائل الرقمية لتقديم خدمات تعليمية عالية الجودة تضمن ملائمة المخرجات التعليمية للمتطلبات والتوجهات المستقبلية وذلك من خلال توفير برامج أكademie متميزة ومرنة تلبى احتياجات سوق العمل بالإضافة الى تعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والإبداعية بما يضمن اعداد خريج متميز قادر على الريادة والابتكار يسهم فى بناء مجتمع المعرفة.

- تطوير بيئه تكنولوجية ذكية داعمة لمنظومة التعليم والتعلم.
■ توفير برامج ومقررات اكademie متميزة ومرنة تلبى احتياجات سوق العمل طبقاً لمعايير الجودة.
■ تنمية وتعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والابتكارية والإبداعية.

السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

1-1

- إقرار آلية لتقدير وتحديث لوائح البرامج الأكademie بالمرحلة الجامعية الاولى والدراسات العليا.
■ التوسيع في إتاحة برامج ومقررات اكademie بنظام التعليم الهجين.
■ التوجّه نحو إنشاء المعامل الاقترانية بالشخصيات المختلفة.
■ إقرار استراتيجيات تعليم وتعلم وتقدير تتوافق مع نظام التعليم الهجين.
■ التوجّه نحو الاعتماد الأكademie المحلي / الدولي للبرامج الأكademie.
■ اقرار آلية لمشاركة خبراء المجتمع المدني بالمؤسسات ذات الصلة في تدريس مقررات الدراسات العليا والاشراف على الرسائل العلمية.
■ التوجّه نحو تقديم منح دراسية للطلاب المتميزين في إطار الأولويات الاستراتيجية للدولة.
■ إقرار تطبيق نظام الاختبارات الإلكترونية بكليات الجامعة.
■ إقرار مقررات دراسية تتنمي مهارات الطلاب في الابتكار وريادة الأعمال كمتطلبات لجامعة حلوان بالمرحلة الجامعية الاولى.
■ إقرار اجتياز البرامج التدريبية للكتابة العلمية والنشر الدولي والتحول الرقمي كمتطلبات لتسجيل الرسائل العلمية ببرامج الدراسات العليا.

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

2-1

- إنشاء وتطبيق نظام المعلومات الطلابية بالجامعة.
■ تطبيق نظام إلكترونى لإدارة التعلم على مستوى الجامعة يتواافق مع نظام التعليم الهجين.

برامج الرقمنة

- إنشاء مراكز لاختبارات الإلكترونية بختلف كليات الجامعة.
- تطوير مركز التعليم الإلكتروني لدعم التوجه نحو التعليم الهجين.
- رفع قدرات الموارد البشرية من أعضاء هيئة التدريس وطلاب وإداريين للتعامل مع نظم التعليم والتعلم الرقمية.

- صياغة مواصفات خريج جامعة حلوان تتوافق مع المتغيرات التكنولوجية والإجتماعية والاقتصادية وتلبى حاجة سوق العمل المتغيرة.
- تطوير اللوائح الدراسية بما يسمح بتطبيق نظام التعليم الهجين وفقاً لطبيعة كل تخصص.
- تحديث البرامج الأكاديمية بالمرحلة الجامعية الأولى والدراسات العليا بما تتوافق مع المتطلبات الحالية والمستقبلية لسوق العمل.
- استحداث برامج أكاديمية متميزة بالشراكة مع جامعات أجنبية وفق التوجهات والمتطلبات المستقبلية.
- استحداث برامج أكاديمية بينية ومهنية بالاشتراك مع القطاعات الانتاجية والخدمية المختلفة بما يسهم في استثمار المعرفة والنهوض بالمجتمع.
- اعداد و إتاحة محتوى تعليمي إلكترونى للبرامج الأكاديمية تتوافق مع طبيعة التعليم الهجين.
- انشاء معامل ومخبرات إفتراضية وواقعية تتمي المهارات الإبتكارية والعملية للطلاب.
- اعداد انشطة ومبادرات طلابية لتنمية وتعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والإبتكارية والإبداعية.
- إعداد برامج تدريبية لرفع قدرات طلاب الدراسات العليا في الكتابة العلمية والنشر الدولي والتتحول الرقمي.
- اعداد برامج للتدريب والتأهيل الوظيفي للطلاب والمعددين بالجامعة.

برامج مصاحبة

مؤشرات الأداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

3-1

- عدد الكليات المعتمدة بالجامعة.
- عدد البرامج الأكاديمية المعتمدة بالجامعة.
- نسبة اللوائح الدراسية التي تم تطويرها لتعمل بنظام التعليم الهجين.
- نسبة برامج الدراسات العليا التي تم تحديثها.
- عدد المقررات الإلكترونية التي تم اعدادها.
- نسبة المقرارات الدراسية التي تم إعداد اختبارات الكترونية لها.
- عدد المعامل الافتراضية التي تم استحداثها بالكليات.
- عدد المعامل الطلابية التي تم تطويرها بالكليات.
- عدد الكليات التي تستخدم منظومة إدارة التعلم بالجامعة.
- نسبة الطلاب المسجلين على منظومة إدارة التعلم.



وحدة التخطيط الاستراتيجي

- عدد البرامج الأكاديمية المستحدثة بكليات الجامعة.
- نسبة الطلاب المشاركين في الأنشطة الطلابية العلمية والابتكارية والإبداعية.
- نسبة رضا أصحاب المصلحة عن مواصفات الخريج.

زيادة القدرة التنافسية للجامعة في البحث العلمي والابتكار

الغاية الثانية

تستهدف هذه الغاية تطوير منظومة البحث العلمي والابتكار بالجامعة لزيادة قدرتها التنافسية على المستوى المحلي والإقليمي والدولي وذلك من خلال توفير بيئة محفزة وداعمة لتنفيذ ابحاث علمية متميزة تسهم في الارتقاء بمستوى النشر العلمي الدولي وتدعم الباحثين والكيانات البحثية بالجامعة للحصول على مشروعات بحثية تنافسية وإبرام شراكات واتفاقيات متميزة في مجال البحث العلمي والابتكار.

- توفير بيئة محفزة وداعمة للبحث العلمي والابتكار بالجامعة.
- الارتقاء بمستوى النشر العلمي الدولي كما وكيفاً.
- التوسع في الشراكات والمشروعات التنافسية في مجال البحث العلمي والابتكار.

السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

1-2

- زيادة الحوافز المادية والمعنوية للبحوث والابتكارات والمشروعات المتميزة.
- التوجّه نحو إنشاء الحاضنات التكنولوجية الواقعية والافتراضية.
- التوجّه نحو زيادة الدعم والتمويل المقدم من الجامعة لإجراء البحوث التخصصية والبنية المتميزة.
- إقرار آلية لتحفيز مشاركة طلاب المرحلة الجامعية الأولى والدراسات العليا في الانشطة والمشروعات البحثية والابتكارية.
- آلية لربط الدعم والتمويل المقدم لإجراء البحوث العلمية بأنشطة المراكز والوحدات البحثية المتاحة بالجامعة.
- آلية لمتابعة واستثمار المبتعثين من الجامعة في إنشاء وتفعيل الروابط العلمية والبحثية والاتفاقيات مع الجهات الأكademie الخارجية.

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

2-2

- إنشاء قواعد بيانات متكاملة لمنظومة البحث العلمي والابتكار بالجامعة.
- إنشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الأنشطة الرئيسية للمشروعات والشراكات البحثية بالجامعة.
- تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة لاعلام مجتمع الجامعة عن الجهات والفرص المتاحة للمشروعات والشراكات البحثية.

برامج الرقمنة

- إنشاء وتفعيل وادي للعلوم والتكنولوجيا بجامعة حلوان يتضمن مجموعة من الحاضنات التكنولوجية الواقعية والافتراضية طبقاً لقانون حواجز العلوم والتكنولوجيا والابتكار رقم 23 لسنة 2018.
 - إنشاء وحدات ومعامل بحثية مركبة متقدمة.
 - إنشاء وحدة لتحفيز ودعم البحث والدراسات البينية.
 - تكوين مجموعات بحثية في المجالات البارزة لإجراء بحوث تخصصية وбинية عالية الجودة والحصول على مشروعات بحثية وابتكارية.
 - تطوير المجلات العلمية المحكمة الصادرة من جامعة حلوان لإدراجها ضمن قواعد البيانات الدولية.
 - بناء شراكات استراتيجية ب مجالات تميز الجامعة في البحث العلمي والابتكار.
 - بناء شبكة ربط مع علماء الجامعة بالخارج لتكوين روابط وشراكات علمية وبحثية متميزة مع الجهات الأكademie الخارجية.
 - إنشاء "مكتب رعاية المبعوثين" للتواصل المستمر مع المبعوثين من الجامعة ومتابعة انشطتهم العلمية والبحثية وتعظيم الاستفادة منها.
 - إنشاء برنامج خدمي متكملاً لدعم الباحثين بالقطاعات العلمية المختلفة يتضمن تقديم الاستشارات البحثية، التدقيق اللغوي، الترجمة العلمية والإحصاء.
 - إعداد برامج تدريبية وتوعوية لتنمية التفكير الابداعي والابتكارى ونشر ثقافة الملكية الفكرية بالمجتمع الجامعي.
 - إعداد برامج تدريبية لرفع قدرات الباحثين في مجال البحث العلمي والنشر الدولي والحصول على مشروعات بحثية وابتكارية تنافسية.
- برامـج مصاحـبة

مؤشرات الأداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

3-2

- عدد الوحدات/المعامل/مراكز البحثية التي تم إنشاؤها.
- عدد الحاضنات التكنولوجية التي تم إنشاؤها.
- متوسط عدد الأبحاث المنشورة سنوياً لكل عضو هيئة تدريس بمجلات مدرجة بقاعدة بيانات Scopus/شبكة العلوم.
- نسبة الزيادة في عدد الاستشهادات الدولية للأبحاث المنشورة باسم جامعة حلوان.
- عدد المشروعات البحثية التي حصلت عليها الجامعة.
- عدد المجلات العلمية المحكمة الصادرة من جامعة حلوان والمدرجة بقاعدة بيانات Scopus/شبكة العلوم.
- عدد المؤتمرات العلمية التي نظمتها الجامعة سنوياً.
- عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على جوائز علمية وبراءات اختراع في آخر ثلاث سنوات.
- عدد براءات الاختراع المسجلة باسم الجامعة.

تعظيم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة بما يسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة

الغاية الثالثة

تستهدف هذه الغاية تعظيم دور الجامعة الانتاجي والخدمي بما يسهم في تحقيق اهداف التنمية المستدامة وذلك من خلال ربط تطبيقات المعرفة وخرجات البحث العلمي والابتكار بأولويات الدولة واحتياجات المجتمع، والتركيز على استثمار نتائج البحث العلمي والابتكار بشكل فعال لتنمية القطاع الانتاجي والخدمي وايجاد حلول تطبيقية للقضايا المجتمعية بما يحقق مردود مجتمعي واقتصادي متميز ، بالإضافة الى تعزيز دور المسئولية المجتمعية للجامعة وتعظيم الاستفادة من الموارد والخبرات التي تمتلكها الجامعة لتقديم خدمات وفعاليات مجتمعية متميزة تسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة.

- ربط تطبيقات المعرفة وخرجات البحث العلمي والابتكار بأولويات الدولة واحتياجات المجتمع.
- تعزيز دور المسئولية والمشاركة المجتمعية للجامعة.
- تعظيم الاستفادة من الموارد والخبرات المتاحة بالجامعة لتقديم منتجات وخدمات متميزة للمجتمع الداخلي والخارجي.

الاهداف الاستراتيجية

- ### 1-3 السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية
- توجيه الأبحاث وكذلك نداءات تمويل البحث الصادرة من الجامعة نحو المواضيع الحيوية التي تلبى احتياجات المجتمع وتحقق رؤية الدولة.
 - التوجه نحو تكوين نوادي لريادة الأعمال وشركات ناشئة قائمة على مخرجات البحث العلمي والابتكار تدعم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة.
 - إقرار آلية لاستقطاب مؤسسات المجتمع المدني الداعمة لريادة الاعمال وتكوين الشركات الناشئة.
 - وضع آلية لتقييم أداء الوحدات الإنتاجية والخدمية بالجامعة ومدى فاعليتها في خدمة المجتمع الداخلي والخارجي للجامعة.
 - تحفيز تحويل الوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية والخدمية الفعالة بالجامعة إلى شركات ناشئة تتبع قانون حواجز العلوم والتكنولوجيا والابتكار رقم 23 لسنة 2018.
 - تضمين التزامات المسئولية والمشاركة المجتمعية المستدامة كجزء من فكر ومتطلبات الجامعة.
 - إقرار سياسة العمل المجتمعي والتطوعي وإدراجه ضمن تقييم أداء الطلاب.
 - إقرار آلية للتواصل المستمر والاستفادة من خريجي الجامعة في دعم الأنشطة والخدمات المجتمعية.
 - تبني آليات لتعزيز المواطنة والانتماء لدى طلاب الجامعة والمجتمع المحلي.
 - توجيه الأنشطة والخدمات المجتمعية التي تقدمها الجامعة نحو استيفاء متطلبات التصنيفات العالمية للجامعات.

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية

2-3

- إنشاء قواعد بيانات متكاملة تتضمن الوحدات الانتاجية والخدمة بالجامعة، الشركات الناشئة بالجامعة، الجهات ذات الصلة بالجامعة في القطاع الانتاجي والخدمي.
- تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة للاعلام عن كافة الانشطة والمنتجات والخدمات المجتمعية التي تقدمها الجامعة.
- إنشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الانشطة والخدمات والفعاليات الخاصة بقطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
- انشاء قاعدة بيانات للخريجين لدعم التواصل المستمر مع خريجي الجامعة والاستفادة منهم.

برامج الرقمنة

- إنشاء نوادي لريادة الأعمال واحتضان شركات ناشئة تتبع وادي العلوم والتكنولوجيا بجامعة حلوان.
- تكوين مجموعات بحثية مشتركة مع القطاع الانتاجي والخدمي لعمل بحوث ومشروعات تطبيقية.
- توظيف الموارد البشرية والمادية المتاحه بالجامعة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة.
- تطوير أداء الوحدات الانتاجية والخدمية بالجامعة وتحويلها الى شركات.
- إبرام اتفاقيات شراكة مع القطاع الانتاجي والخدمي.
- تطوير وتنمية المناطق العشوائية في المحيط الحيوي للجامعة وعلى مستوى الوطن.
- تنظيم القوافل الطبية والاجتماعية والتنفيذية لخدمة المجتمع.
- تنظيم فعاليات ومبادرات لتنمية الوعي المجتمعي لدى طلاب الجامعة والمجتمع المحيط.
- انشاء مستشفى جامعي (تعليمي/اقتصادي) داخل حرم الجامعة لخدمة المجتمع الداخلي والخارجي للجامعة والعملية التعليمية.
- تطبيق منظومة التغطية الصحية الشاملة للعاملين بالجامعة.
- انشاء نادى رياضي اجتماعي (نادى جامعة حلوان).

برامج مصاحبة

مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

3-3

- عدد الشركات الناشئة التابعة لجامعة حلوان.
- العائد المادى من تسويق مخرجات الشركات الناشئة.
- نسبة الأبحاث التطبيقية التي تخدم المجتمع وأولويات الدولة الى اجمالى الابحاث المنشورة.
- عدد الوحدات الانتاجية والخدمية التي تم تطويرها.
- عدد اتفاقيات الشراكة مع القطاع الصناعي والخدمي.
- عدد القضايا المجتمعية التي تساهم الجامعة في حلها سنويًا.
- نسبة الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة المشاركين سنويًا في الأنشطة المجتمعية.

- عدد الخريجين الداعمين للجامعة (دعم مادى/معنوى).
- عدد الفعاليات والمبادرات المجتمعية التي تنفذها الجامعة سنويا.
- عدد المستفيدين من خدمات المستشفى الجامعى سنويا.
- نسبة رضا الأطراف المجتمعية عن دور الجامعة في خدمة المجتمع.

تعزيز التفاعل والتواجد الدولى للجامعة وتحسين صورتها الذهنية والاعلامية

الغاية الرابعة

تستهدف هذه الغاية تعزيز المكانة الدولية للجامعة بما يسهم فى تحقيق سمعة دولية متميزة لها وتصنيفها عالمياً أكثر تقدماً وذلك من خلال الانفتاح على المجتمع الدولى والتوسيع فى فعاليات وشراكات ومشروعات دولية متميزة وحرك دولى فعال، بالإضافة إلى توظيف التقنيات والوسائل الرقمية واستثمار الإنجازات والأنشطة الدولية لتحسين الصورة الذهنية والاعلامية للجامعة على المستوى الإقليمى والدولى.

- التوسيع والتتنوع في شراكات دولية متميزة وحرك دولى فعال.
- زيادة القدرة التنافسية للجامعة فى الحصول على المشروعات الدولية.
- تحسين الصورة الذهنية والاعلامية للجامعة محلياً واقليمياً ودولياً.

السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

1-4

- اعتماد آلية لتحفيز مشاركة أعضاء المجتمع الجامعى فى المنح وبرامج التبادل الدولى.
- اعتماد آلية للاستفادة من المشاركين ببرامج الحراك الدولى من مجتمع الجامعة.
- التوجه نحو أنشطة وبرامج الحراك الدولى الافتراضى.
- توجيه الأنشطة الدولية للجامعة نحو استيفاء متطلبات التصنيفات الدولية للجامعات.
- التوجه نحو زيادة عدد المؤتمرات الدولية التى تنظمها أو تشارك فيها الجامعة وكلياتها.
- تبني آلية للاستفادة من المبعوثين وعلماء الجامعة بالخارج فى تحسين السمعة الدولية للجامعة.
- إقرار آلية لتحرير وتحديث محتوى الموقع الإلكتروني للكليات والإدارات والجامعة.
- إقرار آلية لإدماج الطلاب الوافدين في الأنشطة الطلابية التي تنظمها الجامعة.

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

2-4

- إنشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الأنشطة الرئيسية للمشروعات والشراكات الدولية.
- توفير خدمات رقمية للدعم والإرشاد فيما يخص المنح وبرامج التبادل الدولى.
- تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة لعلام مجتمع الجامعة عن الجهات والفرص المتاحة للمشروعات والشراكات الدولية.

برامج الرقمنة

- توظيف التقنيات الرقمية لتسويق هوية الجامعة والاعلام عن جميع الانشطة والإنجازات المتميزة لها.
- تطوير نظام متكامل وموحد للموقع الإلكتروني للكليات والإدارات والجامعة يعكس هويتها المؤسسية.
- تحديث شامل لمحتوى الموقع الإلكتروني للكليات والإدارات والجامعة باللغتين العربية والإنجليزية.

- رفع قدرات ودعم المجتمع الجامعي للحصول على مشروعات دولية.
- تنظيم ملتقى سنوي لمجتمع الجامعة مع ممثلى الهيئات والجهات الدولية.
- تأهيل أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب للتقدم لبرامج الحراك الأكاديمي الدولي والحصول على منح دراسية او تدريبية بجامعات/مؤسسات أجنبية.
- المشاركة في معارض التعليم العالي الدولية.
- إنشاء نظام فعال لتسويق خبرات وإنجازات أعضاء هيئة التدريس والباحثين بالجامعة على المستوى الدولي.
- تطوير خدمات لوجستية متميزة للطلاب الوافدين.

برامج مصاحبة

3-4

مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

- عدد المشروعات الدولية التي حصلت عليها الجامعة.
- عدد الشراكات والاتفاقيات الدولية المفعلة.
- عدد المنح الدولية الحاصل عليها منتسبي الجامعة.
- عدد المؤتمرات الدولية التي شارك بها منتسبي الجامعة.
- عدد المستفيدين من فرص الحراك الأكاديمي للطلاب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.
- عدد المترددين على الموقع الإلكتروني للجامعة.
- عدد الطلاب الوافدين بالجامعة.
- ترتيب الجامعة وفق التصنيفات الدولية (U.S. News, QS, Times Higher Education).

الغاية الخامسة

تعزيز البنية التحتية والتكنولوجية بما يحقق الاستدامة والاستثمار الامثل للقيم المادية بالجامعة

تستهدف هذه الغاية التطوير المستمر للبنية التحتية والتكنولوجية بالجامعة ومنظومة ادارتها بما يضمن التشغيل والاستثمار الامثل لها لدعم العملية التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية بالجامعة وتحقيق الهوية المكانية والصورة البصرية الحضارية للجامعة بما يوفر بيئة جامعية مناسبة وجذابة لمجتمع الجامعة.

- الاهداف الاستراتيجية**
- تطوير منظومة فعاله لإدارة وصيانة الاصول المادية للجامعة.
 - تطوير البنية التحتية لنظم المعلومات والاتصالات بالجامعة.
 - بناء الهوية المكانية والحفاظ على الصورة البصرية الحضارية للجامعة.

السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

1-5

- إقرار معايير موحدة للبنود التكرارية للصيانة بالجامعة.
- الربط بين التطوير ورفع الكفاءة والعائد الاقتصادي لأنشطة القائمة والمقرحة.
- التوجه نحو الشراكة مع القطاع الخاص في الإنشاءات والتطوير وفق مقابل الارتفاع المحدد.
- الالتزام بتحديث الرسومات الحالية عند إجراء الصيانة او التطوير لأى من منشآت الجامعة.
- الالتزام بتحديث المخطط المعماري والعمراني لمنشآت و مواقع الجامعة بشكل دوري.
- تبني سياسة صديقة للبيئة في إدارة مرافق ومنشآت الجامعة والتوجه نحو جامعة خضراء.

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

2-5

- تطوير منظومة فعاله لإدارة وتشغيل منشآت ومرافق الجامعة.
- إنشاء أرشيف رقمي لجميع الرسومات والمستندات الهندسية الخاصة بالأصول المادية بالجامعة.
- تطوير شبكات الربط المحلية السلكية واللاسلكية بالجامعة والكليات.
- تطوير مركز بيانات الجامعة طبقاً للمواصفات القياسية.
- تجهيز قاعات التدريس والمعامل بالأجهزة التكنولوجية الحديثة التي تدعم نظام التعليم الهجين.

برامج الرقمنة

- تقييم الوضع الحالى لمنشآت ومرافق الجامعة فى ضوء الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية المقدمة بها.
- إعداد وتنفيذ خطة مركزية شاملة لصيانة منشآت ومرافق الجامعة.
- تطوير ورفع كفاءة منشآت ومرافق الجامعة وفق الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية المستهدفة بها.
- تطوير منظومة الأمن والسلامة وإدارة الأزمات والمخاطر بمنشآت الجامعة.
- تحسين البنية التجهيزية بالمكاتب والوحدات والمراكم الإدارية بالجامعة.
- تقييم المخطط العام للجامعة وتحديثه لتعظيم الاستفادة من القيم المادية المتاحة.
- وضع خطة لونية لمنشآت ومرافق الجامعة على مستوى القطاعات والموقع المختلفة.
- توفير مظهر جمالي وحضارى للحدائق والمساحات الخضراء يعكس هوية الجامعة.
- إنشاء نظام إرشادى للمواقع والمبانى الخدمية بالجامعة.

برامج مصاحبة

3-5 مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

- نسبة منشآت ومرافق الجامعة التي تم تطويرها ورفع كفاءتها.
- نسبة الإدارات والمكاتب والوحدات والمراکز التي تم تحسين البنية التجهيزية لها.
- نسبة رضا المجتمع الجامعي عن منشآت ومرافق الجامعة.
- نسبة رضا الطلاب عن مستوى البنية التحتية والتجهيزية للمدن الجامعية والخدمات المقدمة بها.
- نسبة رضا المجتمع الجامعي عن خدمة الإنترن特 المقدمة بالجامعة.

تعظيم القدرة المالية والإدارية للجامعة وضمان جودة عملياتها

الغاية السادسة

تستهدف هذه الغاية تطوير الاداء المالي والإدارى للجامعة لدعم تحقيق متطلبات العملية التعليمية والبحثية والمجتمعية بالجامعة وذلك من خلال رقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بما يحقق المرونة والجودة المطلوبة واستثمار وتسويق موارد وخدمات الجامعة بكفاءة وفاعلية بما يحقق عائد اقتصادى مرتفع يدعم عمليات التحسين والتطوير المستمر مع الالتزام بتطبيق معايير الجودة والتميز المؤسسى لكسب ثقة المجتمع الداخلى والخارجي.

- رقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.
- استثمار وتسويق موارد وخدمات الجامعة بكفاءة وفاعلية بما يحقق عائد اقتصادى.
- تطبيق معايير الجودة والتميز المؤسسى لكسب ثقة المجتمع الداخلى والخارجي.

الاهداف الاستراتيجية

1-6 السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

- إقرار برقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.
- إقرار تطبيق المعايير والمواصفات الدولية في جودة النظم الإدارية.
- إقرار آلية التقييم بالأهداف للأداء الوظيفي بالجامعة وفقاً لقانون الخدمة المدنية.
- إقرار آلية لدعم التميز الفكري والمهنى.
- توجيه الأداء المؤسسى لاستيفاء متطلبات التصنيفات العالمية للجامعات.
- إقرار سياسة للعمل عن بعد (العمل من المنزل).
- تبني مشروعات التطوير ذات العائد الاقتصادي المرتفع.
- تفعيل العمل بموازنة البرامج والأداء على مستوى الجامعة وكلياتها.
- إقرار باجتياز دورات للتحول الرقمي كأحد متطلبات الترقى للموظفين.
- إقرار آلية لحوكمة البيانات والمعلومات الإلكترونية.

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

2-6

- انشاء وتطبيق نظام المعلومات الادارية بالجامعة.
- تطبيق نظام ادارة المؤسسات لرقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.
- إعداد دليل رقمى متكملاً لجميع المعاملات والإجراءات الإدارية والمالية التي يحتاجها المجتمع الداخلى والخارجي للجامعة.
- التوثيق الرقمى لموارد وخدمات الجامعة التى يمكن استثمارها وتسويقها.
- اعداد منظومة رقمية لاستطلاعات رأى المجتمع الداخلى والخارجي للجامعة.
- تصميم وتطوير تطبيق جامعة حلوان للهواتف الذكية.
- إنشاء لوحة القيادة الرقمية لجامعة حلوان لدعم متذوى القرارات.
- اعداد برامج تدريبيه لرفع قدرات الموارد البشرية من أعضاء هيئة التدريس وطلاب وإداريين للتعامل مع النظم الاداريه الرقمية.
- إنشاء وحدة جودة النظم الالكترونية والتطبيقات الذكية.

برامج الرقمنة

- تعديل الهياكل الوظيفية وتفعيلاها وفقاً لتوجهات الجامعة في عمليات الرقمنة.
- إنشاء وتطبيق نظام وثائقى موحد لجميع المخاطبات ووسائل النشر بجميع كليات وإدارات الجامعة يتبنى هيولتها المؤسسية.
- استثمار الموارد المتميزة بالجامعة بما يتناسب مع قيمتها المادية وعائدها الاقتصادي.
- إنشاء منظومة فعالة لتسويق المنتجات والخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية التي تقدمها الجامعة.
- إنشاء مكتب لتنمية الموارد المالية للجامعة.
- اعداد برامج تدريبيه لتطوير الأداء الوظيفى للجهاز الإدارى بالجامعة.
- إعداد برامج تدريبيه وتوعوية لنشر ثقافة العمل بموازنة البرامج والأداء بمجتمع الجامعة.
- تصميم وتطبيق منظومة فعاله للمتابعة والقياس والتقييم الدورى للأداء المؤسسى للجامعة.

برامج مصاحبة

- عدد البرامج التدريبية المنفذة لرفع قدرات القيادات الأكademie والإدارية بالجامعة.
- عدد البرامج التدريبية المنفذة لرفع قدرات الإداريين بالجامعة.
- نسبة رضا القيادات الأكademie والإدارية عن البرامج التدريبية المقدمة لهم.
- نسبة رضا الإداريين عن برامج التنمية المهنية (التطوير الوظيفي) المقدمة لهم.
- نسبة رضا الطلاب عن الأداء الإدارى للجامعة.
- نسبة رضا أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة عن الأداء الإدارى للجامعة.
- نسبة التطور فى العائد الاقتصادي من استثمار الأصول المادية للجامعة.

مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

3-6

- نسبة الزيادة في الإيرادات الذاتية للجامعة.
- نسبة الخدمات الإدارية المقدمة إلكترونياً لمجتمع الجامعة.
- نسبة رضا المستفيدين من الخدمات الرقمية المقدمة من الجامعة.

إنشاء مؤسسات تعليمية جديدة تسهم في بناء مجتمع المعرفة

الغاية السابعة

تستهدف هذه الغاية التوسيع في اتاحة فرص تعليم عالي متميزة تلبى احتياجات سوق العمل المحلية والإقليمية والدولية وتسهم في بناء مجتمع المعرفة من خلال انشاء مؤسسات تعليمية جديدة توفر مجموعة من البرامج الأكademie المتقدمة والمتطورة التي تتوافق مع المتطلبات المستقبلية وتطبق تقنيات تعليمية وبحثية مواكبة لأحدث النظم العالمية.

- إنشاء وتشغيل جامعة حلوان الاهلية.
- إنشاء كليات جديدة تابعة لجامعة حلوان.
- إنشاء جامعة تقنية دولية تابعة لجامعة حلوان.

السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

1-7

- إقرار آلية للتعاون بين جامعة حلوان والجامعة الاهلية على المستوى التعليمي والبحثي والخدمي.
- إقرار آلية للاستثمار المتبادل للموارد المادية والبشرية بين جامعة حلوان والجامعة الاهلية.
- تبني معايير الجودة في انشاء وادارة الكليات والبرامج الاكademie المستحدثة.

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

2-7

برامج الرقمنة

- اعداد البنية التحتية التكنولوجية لجامعة الاهلية.
- توفير النظم الرقمية التعليمية والبحثية والإدارية الازمة لجامعة الاهلية.

- اعداد الدراسات الهندسية والاقتصادية الخاصة بالجامعة الاهلية.
- اعداد البنية التجهيزية المطلوبة لتشغيل المباني الاكademie والخدمة لجامعة الاهلية.
- اعداد اللوائح الدراسية والبرامج الاكademie المستهدفة بالجامعة الاهلية واعتمادها من لجان القطاع للتخصصات المختلفة.

برامج مصاحبة

- اعداد الهيكل الادارى واللوائح الادارية والمالية لجامعة الاهلية.
- تحديد وتوفير الموارد البشرية المؤهلة لادارة وتشغيل الجامعة الاهلية وكلياتها.
- اعداد الدراسات الهندسية والاقتصادية الخاصة بالجامعة التقنية الدولية.
- اعداد اللوائح الدراسية والبرامج الاكademie المستهدفة بالجامعة التقنية الدولية واعتمادها من لجان القطاع للتخصصات المختلفة.

3-7 مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

- عدد الكليات الجديدة التي تم استحداثها.
- عدد البرامج الأكademie التي تم استحداثها بالجامعة الاهلية.
- عدد الطلاب المقيدين بالجامعة الاهلية.

آلية تنفيذ الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2021-2025)

- تم اعداد هذه الخطة لتكون الاساس الذى سترتكز عليه جهات الجامعة المختلفة (الكليات والمعاهد، الكيانات المركزية، الادارات المركزية) فى اعداد خططها الاستراتيجية والتنفيذية والتى يجب أن تنسق مع استراتيجية الجامعة وتكامل لتحقيق الاهداف الاستراتيجية المحددة للجامعة.
- تتولى وحدة التخطيط الاستراتيجي بالجامعة ادارة تنفيذ الخطة الاستراتيجية على مستوى الجامعة وذلك بالتنسيق مع الادارة العليا وجهات الجامعة المختلفة.
- يتم تعريف الجهات المسئولة عن تنفيذ الخطة الاستراتيجية للجامعة سواء كانت جهات قائمة بالفعل او جهات سوف يتم استحداثها لدعم تنفيذ الخطة على النحو التالي:

- **قطاع التعليم والطلاب:** رئيس الجامعة - نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم والطلاب - عمداء الكليات - وكلاء الكليات لشئون التعليم والطلاب.
- **قطاع الدراسات العليا والبحوث:** رئيس الجامعة - نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث - عمداء الكليات - وكلاء الكليات لشئون الدراسات العليا والبحوث.
- **قطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة:** رئيس الجامعة - نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة - عمداء الكليات - وكلاء الكليات لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
- **الجهاز الادارى:** رئيس الجامعة - عمداء الكليات - امين عام الجامعة - امناء الجامعة المساعدين - امناء الكليات.

الادارة العليا على
مستوى الجامعة
ووالكليات

الفنون التطبيقية - الفنون الجميلة - التربية الفنية - التربية الموسيقية - الاقتصاد المنزلي - التربية الرياضية للبنات - التربية الرياضية للبنين - الخدمة الاجتماعية - الهندسة بالمطرية - الهندسة بحلوان - التجارة وإدارة الأعمال السياحة والفنادق - العلوم - التربية - التكنولوجيا والتعليم - الآداب - الحاسوبات والذكاء الاصطناعي - الحقوق - الصيدلة - التمريض - الطب - المعهد الفنى للتمريض - الدراسات العليا والبحوث البنائية - المعهد القومى للملكية الفكرية - علوم التغذية.

الاقسام العلمية
بكليات الجامعة
المذكورة

وحدة التخطيط الاستراتيجي - مركز ضمان الجودة - وحدة ادارة المشروعات - مركز تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات - وحدة التصنيف الدولى - مكتب العلاقات

الكيانات المركزية
بجامعة

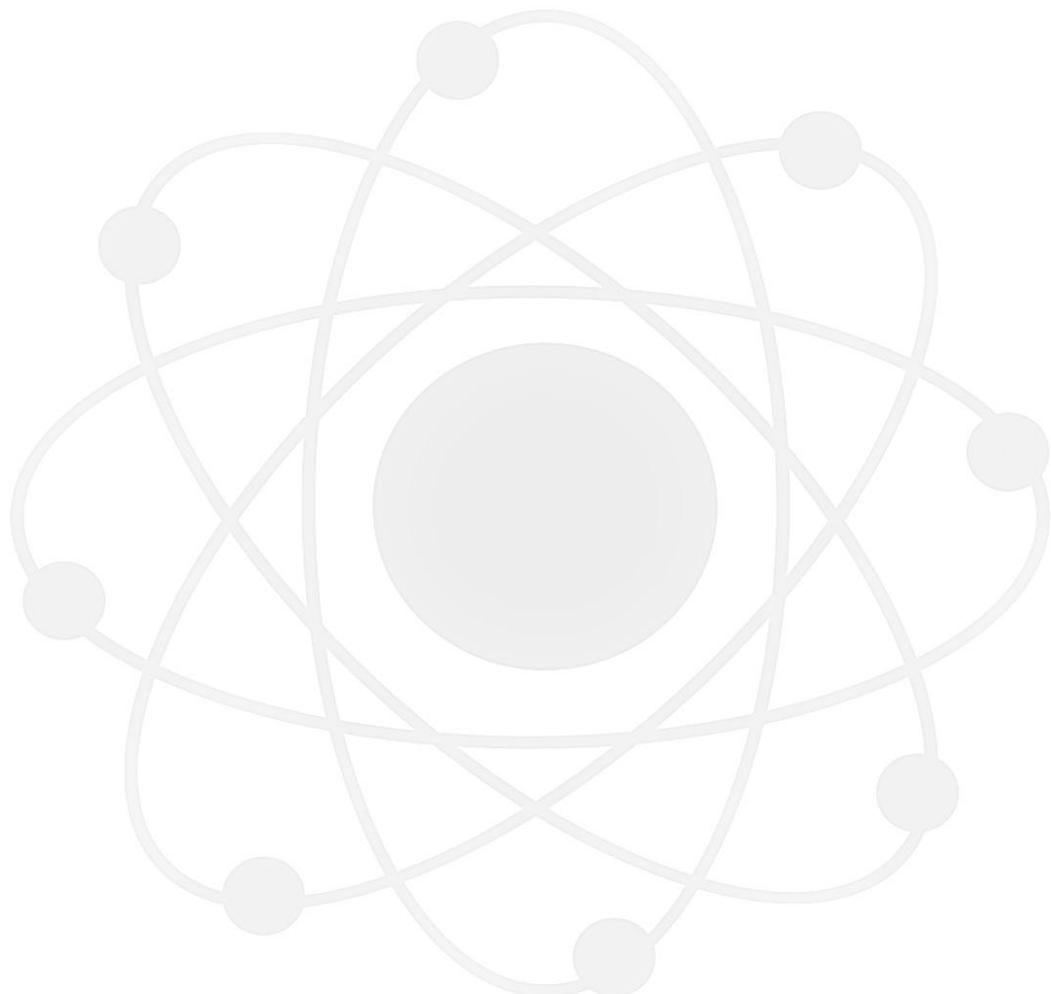
الدولية - مركز التنمية التكنولوجية - مركز دعم البحث العلمي - مجمع الابداع والبحث العلمى - المكتبة الرقمية - مكتب الطلاب الوافدين - مركز تنمية القرارات والتدريب المستمر - وادى العلوم والتكنولوجيا (مكتب دعم الإبتكار ونقل وتسويق التكنولوجيا - مكتب الحاضنات التكنولوجية - نادى ريادة الاعمال) - وحدة الملكية الفكرية - مركز البحث والدراسات البيئية - مركز القياس والتقويم - مركز التطوير الوظيفي - وحدة جودة النظم الادارية - مركز التعليم الالكتروني - وحدة جودة النظم الإلكترونية والتطبيقات الذكية - مجمع الفنون والثقافة - المركز الاعلامي للجامعة - مراكز ووحدات خدمة المجتمع - مركز رصد ودراسة المشكلات - مركز تسويق الخدمات الجامعية.

الادارة الاستراتيجية - التعليم والطلاب - الدراسات العليا والبحوث - الموارد البشرية - العلاقات الثقافية - نظم المعلومات والتحول الرقمي - الشؤون الهندسية - المشتريات والمخازن - المكتبات - رعاية الشباب - المدن الجامعية - الشؤون الطبية - الحسابات والموازنة - الصناديق الخاصة والوحدات ذات الطابع الخاص - التوجيه المالي والإداري - الشؤون القانونية - الأمان الجامعى.

الادارات العامة
المركزية بالجامعة
شاملة الادارات
تابعة لها
بالكليات

- تتولى الادارة العليا مناقشة وإقرار الشكل التطبيقى للسياسات المحددة اثناء فترة تنفيذ الخطة ويلتزم بتطبيقها الجهات المختلفة ذات الصلة بالجامعة (الكليات ومعاهد، الكيانات المركزية، الادارات المركزية).
- تتولى وحدة التخطيط الاستراتيجي بالتنسيق مع الادارة العليا للجامعة تحديد البرامج التنفيذية ذات الاولوية بكل مرحلة من مراحل تنفيذ الخطة والاطار الزمنى لها.
- يتم تحقيق البرامج التنفيذية ذات الاولوية بكل مرحلة من خلال مجموعة من المشروعات التنفيذية والتي يقوم باعدادها مختلف الجهات المسئولة عن تنفيذ البرامج بحيث يتم تصنيف تلك المشروعات الى ثلاثة انواع طبقاً لمستوى الادارة والتنفيذ كالتالى:
 - مشروع يتم ادارته وتنفيذها على مستوى كل كلية أو معهد.
 - مشروع يتم ادارته بشكل مركزي ويقوم بتنفيذها عدد أو جميع جهات الجامعة.
 - مشروع يتم ادارته وتنفيذها بشكل مركزي على مستوى الجامعة.
- طبقاً للمشروعات التنفيذية المحددة بكل مرحلة، تقوم وحدة التخطيط الاستراتيجي بالتعاون مع مختلف الجهات المعنية بدراسة الاحتياجات الاستثمارية اللازمة لتحقيق اهداف وانشطة المشروعات ويتم تحديد الاعتمادات المالية المطلوبة لتنفيذها.
- تتولى الادارة العليا للجامعة تحديد مصادر التمويل المناسبة وتوفير الاعتمادات المالية المطلوبة سنوياً لتحقيق اهداف وانشطة المشروعات التنفيذية بكل مرحلة.
- يتم متابعة التقدم في تحقيق اهداف وانشطة المشروعات التنفيذية ب مختلف الجهات من خلال مؤشرات الاداء التشغيلية الخاصة بالمشروعات وتقارير الاداء الرابع سنوية التي تقدمها مختلف الجهات المسئولة عن ادارة المشروعات.

- تقوم وحدة التخطيط الاستراتيجي باعداد تقرير مجمع كل سنة أشهر عن كفاءة اداء تنفيذ مشروعات الخطة الاستراتيجية بحيث يتم عرضه ومناقشته باللجنة العليا لادارة الخطة الاستراتيجية للجامعة لاتخاذ الاجراءات التصحيحية المناسبة التي تضمن تحقيق اهداف الخطة.
- يتم قياس قيم مؤشرات الاداء الحاكمة مع بداية تنفيذ الخطة ويتم تحديد القيم المستهدفة لها مع نهاية الخطة بحيث يتم قياس ومتابعة كفاءة اداء تنفيذ الخطة الاستراتيجية في ضوء مؤشرات الاداء الحاكمة والقيم المستهدفة لها.





وحدة التخطيط الاستراتيجي

الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (2025 - 2021)



للتواصل معنا



وحدة التخطيط الاستراتيجي - جامعة حلوان
ص.ب 11792 حلوان - القاهرة
هاتف: 0228162000 - داخلي 2769
spu@hq.helwan.edu.eg
<http://spu.helwan.edu.eg>